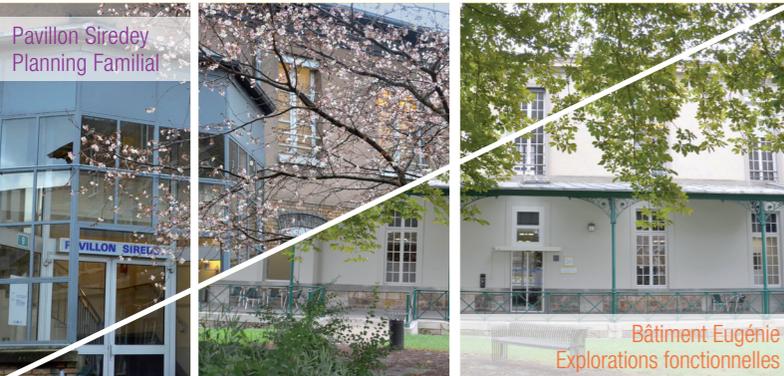
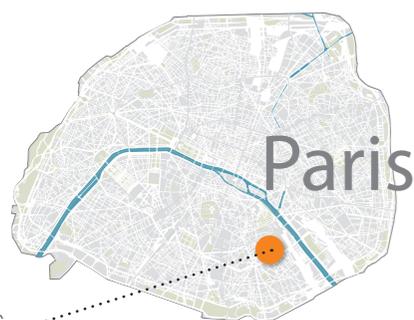




HÔPITAUX UNIVERSITAIRES
PITIÉ SALPÊTRIÈRE - CHARLES FOIX



Réalisations 2012



La Pitié Salpêtrière
47/83 boulevard de l'Hôpital
75013 Paris

☎ 01 42 16 00 00

BUS GARE D'AUSTERLITZ
24 57 61 63 81 89 91

M 6 CHEVALERET

RER C GARE D'AUSTERLITZ

M 5 ST MARCEL GARE D'AUSTERLITZ

Charles Foix
7 avenue de la République
94200 Ivry-sur-Seine

☎ 01 49 59 40 00

BUS 182 CHARLES FOIX

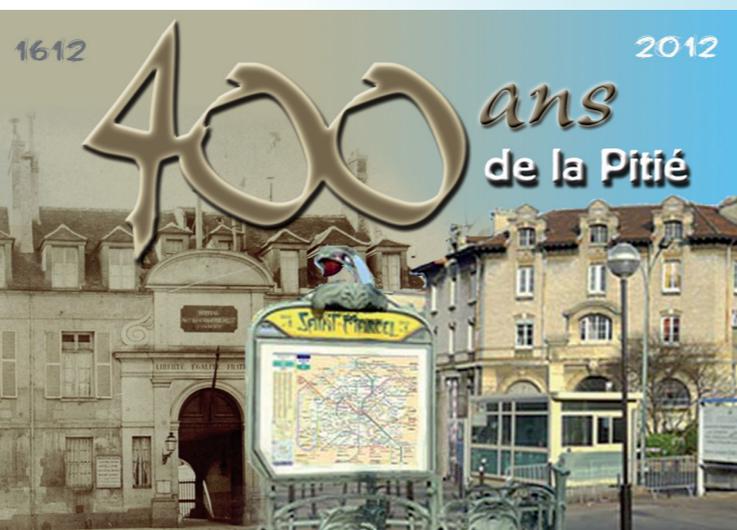
M 7 MAIRIE D'IVRY

RER C VITRY / IVRY

2012, en bref

LES GRANDS CHIFFRES CLÉS

Nombre de lits	2 132
Nombre de pôles	11
Nombre de centres maladies rares	11
Nombre total d'hospitalisations	155 900
Nombre de séjours + 24 h	68 187
Nombre de séjours ambulatoires	87 713
Nombre de consultations	660 958
Passages aux urgences	85 993
Nombre de naissances	2 457
Nombre de greffes	314
Effectif des médecins	1 253
Effectif du personnel paramédical	7 082
<hr/>	
Dépenses	766 M€
Recettes	767 M€



Nos patients

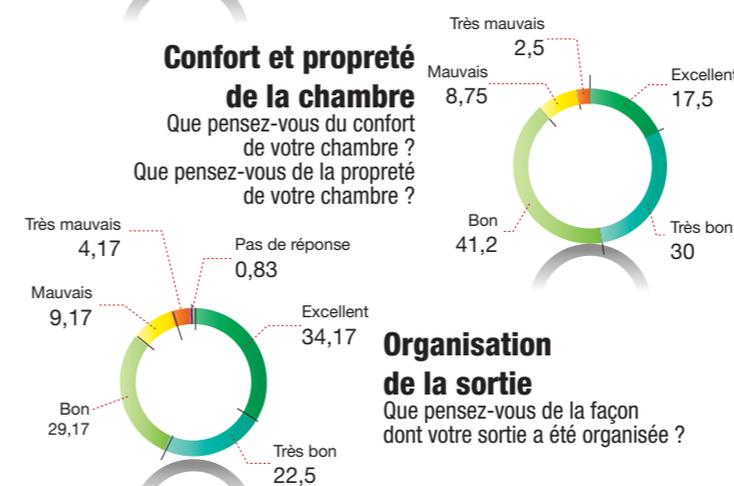
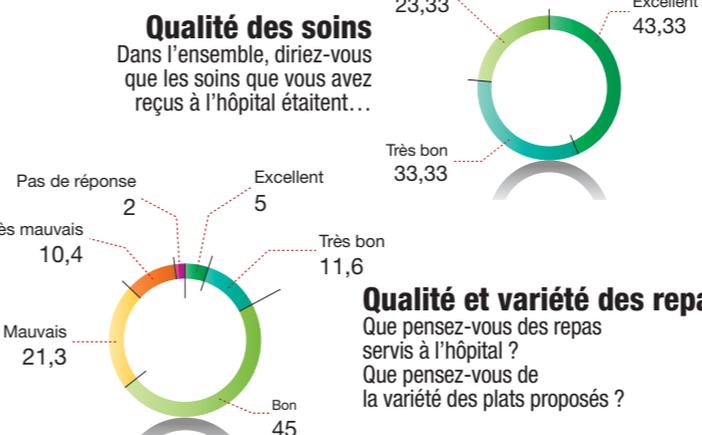
Leur origine géographique (en %)

	MCO	SSR
Ile de France	86,84	96
dont Paris	35,32	47,14
Hauts de Seine	7,41	6,28
Val-de-Marne	14,28	30,58
Province	11,77	3,43
DOM TOM	1,03	0,40
Etranger	0,36	0,17
TOTAL	100 %	100 %

Leur âge moyen et sexe (MCO)

	Moyenne d'âge	Sexe
PSL	53.8 ans	47.3% 52.7%
CFX	85.1 ans	34.6% 65.4%

Ils nous évaluent



Organisation de la sortie
Que pensez-vous de la façon dont votre sortie a été organisée ?

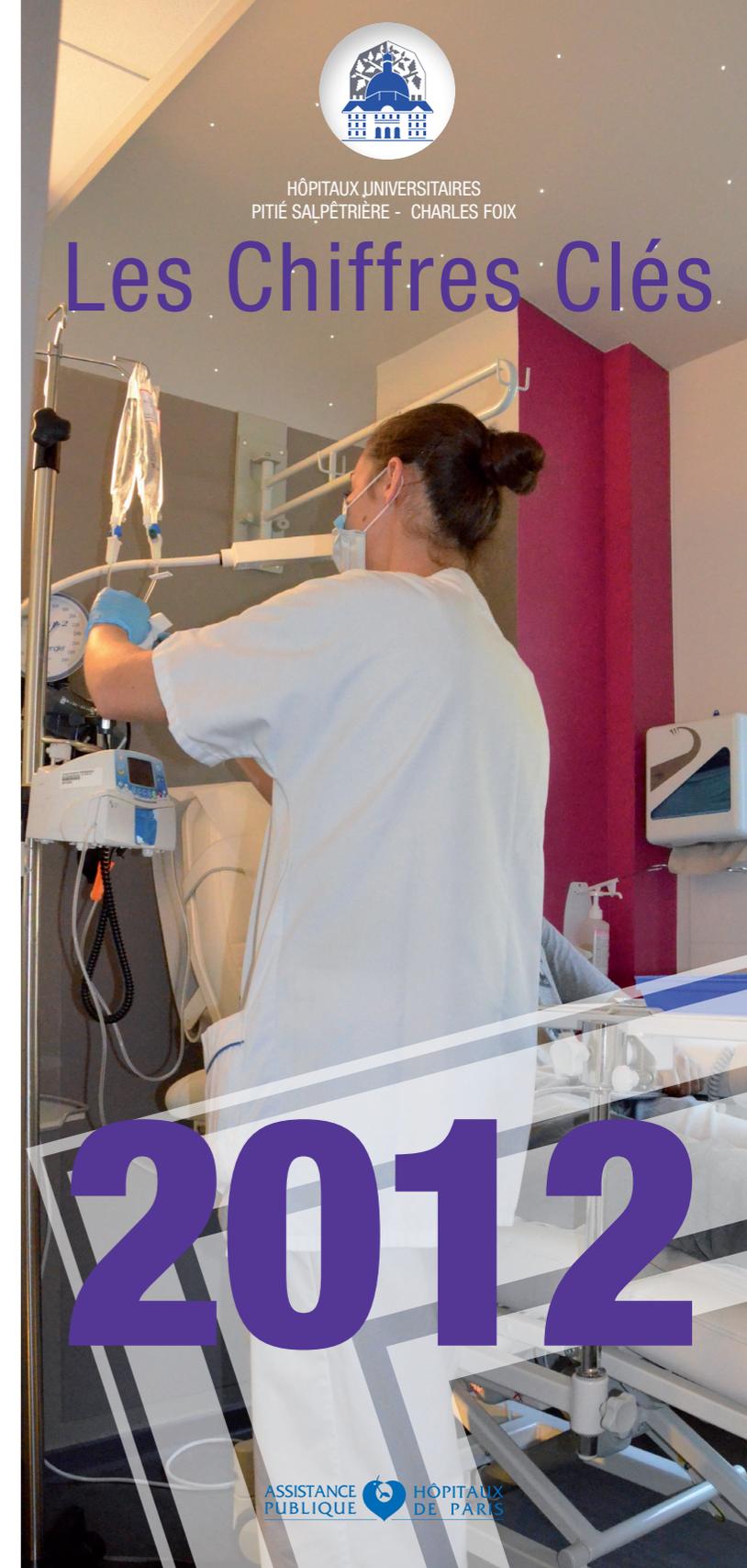
Lexique :

- MCO** : Médecine Chirurgie Obstétrique
- SSR** : Soins de Suite et de Réadaptation
- SLD** : Soins Longue Durée
- PSL** : Pitié Salpêtrière
- CFX** : Charles Foix
- DMS** : Durée Moyenne de Séjour
- TO** : Taux d'Occupation
- ETP** : Équivalent Temps Plein
- Pôle** : Regroupe plusieurs services
- DASRIA** : Déchets Activités de Soins à Risques Infectieux et Assimilés
- DAOM** : Déchets assimilés aux ordures ménagères
- HC** : Hospitalisation complète
- HdJ** : Hospitalisation de jour



HÔPITAUX UNIVERSITAIRES
PITIÉ SALPÊTRIÈRE - CHARLES FOIX

Les Chiffres Clés



2012



Les moyens humains

	PSL	CFX CRPP	TOTAL
Personnel Médical			
Personnels Hospitalo-Universitaires	184	15	199
Praticiens hospitaliers			
Praticiens contractuels	408	30	438
Assistants hospitaliers			
Praticiens attachés	235	24	259
Internes, résidents, Faisant fonction d'internes	333	24	357
TOTAL en ETP	1160	93	1253
TOTAL en médecins (effectif physique)	1846	138	1984
TOTAL étudiants (hors ETP)	530	110	640
Personnel Para-médical			
Personnel de direction et administratif	640	69	709
Personnel hospitalier	5173	588	5761
Personnel socio éducatif	99	12	111
Personnel technique et ouvrier	400	101	501
TOTAL ETP	6312	770	7082

Les caractéristiques du personnel

	MCO		SSR		PSY	
	PSL	CFX	PSL	CFX	PSL	CFX
Hommes	1537	186	25	55	119	19
Femmes	4341	319	61	159	229	32
ETP Moyen	5878	505	86	214	348	51
Age Moyen	41	45	42	42	43	44

La logistique et l'écologie

	PSL	CFX	TOTAL
RESTAURATION <i>nombre de repas</i>	3 238 399	1 273 338	4 511 737
LINGERIE (en kg)	1 352 332	183 536	1 535 868
MAGASIN <i>nombre de références</i>			
Hôtelier	481	258	739
Imprimés	141	85	226
Hygiène et Environnement	130	93	223
VAGUEMESTRE			
Plis affranchis	1 237 150	42 716	1 279 866
Colis	996	57	1 053
HYGIÈNE			
Locaux (m²)	234 500	41 517	276 017
Vitres (m²)	66 300	18 679	84 979
Voirie	9 km	400 000	-
DÉCHETS (en tonnes)			
DAOM*	2 776,78	672	3 448,78
DASRIA*	1 086,19	48	1 134,19
Cartons	333,57	27,5	61,07

La politique de développement durable

Le groupe hospitalier s'est engagé à mener des actions concrètes en faveur du développement durable et ce, dans tous les domaines : énergétique, mobilité, déchets, social, santé. Les projets de travaux qui sont lancés ont des objectifs énergétiques forts (nouveau bâtiment certifié HQE). Des clauses "développement durable" sont insérées dans les marchés publics d'achats d'équipements et de travaux. Des formations du personnel sont réalisées dans le but d'améliorer le tri des déchets. En parallèle, les filières d'élimination sont améliorées par un tri plus adapté. La promotion des modes de déplacements doux tels que le vélo et le covoiturage font également partie des actions fortes menées auprès du personnel du GH.



Les équipements

	PSL	CFX
Laboratoires	15	1
Blocs opératoires	45	-
Salles de radiologie	15	3
Lits de réanimation	78	-
Lits de soins intensifs	88	-
Lits de surveillance continue	37	-
Places de réveil	71	-
Chambres protégées	24	-
IRM	5	-
Scanner diagnostique <i>dont Scanner interventionnel</i>	4 1	1 -
Gamma caméras	3	-
TEP scanner	1	-
Appareils angionumérisés <i>(dont 1 couplé à 1 scanner)</i>	10	-
Lithotriporteur	1	-
Ablatherm	1	-
Accélérateurs <i>dont Appareil de Tomothérapie</i>	2 1	- -
Echographes	65	3
Gamma Knife	1	-

La politique de qualité dans la prise en charge des patients

Les indicateurs qualités	MCO			PSY				SSR		
	PSL	CFX	Moyenne AP-HP	PSL	CFX	Moyenne AP-HP	Moyenne nationale	PSL	CFX	Moyenne AP-HP
Dossier médical	67	77	76	70	71	78	73	75	84	78
Dossier d'anesthésie	91	82	84							
Compte rendu	30	41	48	53	43	41	47	70	74	75
Evaluation de la douleur	66	67	73					58	67	71
Dépistage des troubles nutritionnels	84	85	84	95	84	91	70	64	65	73
Réunions de concertation en cancérologie (RCP)	90	84	80							
Infarctus du myocarde	85	93	84							
Prévention des escares								64	64	65

Les activités de recherche

Missions d'enseignement de recherche de référence et d'innovation	en M€		
	en M€	AP-HP	% AP-HP
Publications*	31,5	213,1	15 %
Essais Cliniques	3	27,8	11 %
Valorisation (brevets)	0,7	3,1	23 %
Enseignement	7,9	65	12 %
TOTAL	43,1	309	14 %

*1951 publications dont 570 classées en catégorie A Première place au titre des publications nationales

Études cliniques en nombre

	projets en cours	en M€
Essais Industriels	270	1,2
Essais Académiques + CHU + Centres anticancéreux + Universités	535	2,4
PHRC nationaux <i>dont 9 au titre de 2012</i>	64	
PHRC régionaux <i>dont 6 au titre de 2012</i>	31	

S'il fallait caractériser 2012, je dirais que c'est l'année qui a vu le groupe hospitalier parvenir à l'équilibre budgétaire, après plusieurs années de détermination, de persévérance et d'efforts.



Celui-ci est lié à la réalisation de nombreux projets qui ont permis d'avancer sur le chemin de la modernisation des deux hôpitaux universitaires, La Pitié Salpêtrière et Charles Foix, avec l'objectif de construire un hôpital plus humain, toujours plus à l'écoute de ses patients mais aussi promoteur du progrès médical, de la qualité des soins et de l'efficacité de ses organisations. C'était un pari ambitieux, osé, que tous les professionnels ont relevé avec beaucoup de motivation, solidarité et combativité.»

Serge MOREL
Directeur des Hôpitaux Universitaires
Pitié Salpêtrière - Charles Foix

Deux grands projets médicaux d'envergure ont été travaillés au cours de l'année : la préparation de l'arrivée du service du Pr Sterkers (Beaujon) - Otologie, Implantologie et Otoneurochirurgie et du Centre Implants cochléaires et Auditifs du Tronc Cérébral (IATC) - et du Pr Kalamarides, dans le pôle de chirurgie neurosensorielle. Autre projet : afin d'anticiper au mieux l'ouverture du bâtiment d'endocrinologie en 2013, les équipes médicales, soignantes et administratives ont collaboré à la mise à plat d'un projet médical, soignant et organisationnel au plus près des besoins du patient, tout en intégrant le besoin d'aval des urgences pour être en mesure d'accueillir le SAU de l'Hôtel-Dieu. »



Professeur Philippe GRENIER
Président de la Commission Médicale
d'Établissement Locale

Les principales causes d'hospitalisation*

46.789

Pathologies cancéreuses

Tumeurs malignes du cerveau et du système nerveux central, du sein, du sang, du tube digestif, de la prostate...

15.275

Pathologies cardio-vasculaires

Maladies cérébro-vasculaires, insuffisances coronaires et autres cardiopathies ischémiques, angines de poitrine, maladies des artères, insuffisances cardiaques, atteintes des valves cardiaques et troubles du rythme...

11.611

Pathologies endocriniennes, métaboliques, nutrition

Diabète, hyperlipidémies, obésité, goitre thyroïdien...

3.545

Pathologies infectieuses

VIH, hépatites virales B et C, tuberculose...

4.548

Obstétrique

Accouchements, avortements médicaux, diabète sucré au cours de la grossesse, fausses couches...

25.843

Pathologies neurologiques

Sclérose en plaques, syndromes pyramidaux et troubles de la motricité, polyneuropathies, maladies du neurone moteur (SLA), épilepsies, myopathies et troubles du sommeil...

11.966

Pathologies de l'appareil génito-urinaire

Insuffisance rénale chronique, incontinence urinaire, néphrites et glomérulopathies, pathologies de la prostate, lithiase urinaire...

10.064

Pathologies orthopédiques et traumatologiques

Sciatiques et lombagos, maladies auto-immunes, polyarthrites rhumatoïdes, arthroses...

6.286

Pathologies de l'appareil digestif

Hernies abdominales, ulcères digestifs, appendicites, pathologies dentaires, maladies de la langue et de la cavité buccale, cirrhoses, ulcères et maladies inflammatoires de l'intestin...

* en nombre de séjours

La capacité d'hospitalisation en 2012 : 2132 lits

11 pôles d'activité répartis sur deux sites hospitaliers

Pôle 1 - Chirurgie Pr Yves CATONNÉ

Chirurgie vasculaire, chirurgie orthopédique et traumatologique, chirurgie générale à orientation endocrinienne et gynécologique, urologie, néphrologie et transplantation rénale, gynécologie-obstétrique, chirurgie digestive et hépatobilio-pancréatique, odontologie, stomatologie et chirurgie maxillo-faciale.

Pôle 2 - PRAGUES* Pr Bruno RIOU

Anesthésie-réanimation, accueil des urgences, médecine gériatrique, explorations fonctionnelles respiratoires, pneumologie et réanimation médicale. * Pneumologie, Réanimation, Anesthésie, Gériatrie, Urgences, Explorations fonctionnelles respiratoires, Sommeil

Pôle 3 - MSN* Pr Jean-Yves DELATTRE

Neurologie, psychiatrie adulte, gérontologie psychiatrique, neurophysiologie, anatomopathologie à orientation neurologique, réadaptation polyvalente, médecine physique et de réadaptation, psychiatrie de l'enfant et l'adolescent. * Maladies du Système Nerveux

Pôle 4 - Chirurgie Neurosensorielle Pr Philippe CORNU

Neurochirurgie, ORL et ophtalmologie.

Pôle 5 - Cœur-Métabolisme

Pr Michel KOMAJDA / Pr Arnaud BASDEVANT
Cardiologie médicale, chirurgie cardiaque et thoracique, réanimation médicale, endocrinologie - métabolisme, diabétologie, nutrition, endocrinologie et médecine de la reproduction.

Pôle 6 - Biologie Médicale et Pathologies

Pr Brigitte AUTRAN
Biochimie métabolique et multidisciplinaire, biochimie endocrinienne et oncologique, hématologie biologique, génétique, cytogénétique et embryologie, biothérapies, anatomie et cytologie pathologique, coprologie fonctionnelle, virologie, parasitologie-mycologie, immunologie, bactériologie et hygiène hospitalière.

Pôle 7 - 3I* Pr François BRICAIRE

Maladies infectieuses et tropicales, médecine interne, rhumatologie, hépatogastro-entérologie.

* Infection, Inflammations, Immunité

Pôle 8 - Imagerie Pr Didier DORMONT

Neuroradiologie, médecine nucléaire, radiologie polyvalente, diagnostique et interventionnelle.

Pôle 9 - SPEPS* Dr François BOURDILLON

Pharmacie à usage intérieur, pharmacologie, santé publique, informatique médicale et biostatistique, Unité de recherche clinique (URC) et CIC pluri thématique.

* Santé Publique, Evaluation des Produits de Santé

Pôle 10 - ORPHÉ* Pr Véronique LEBLOND

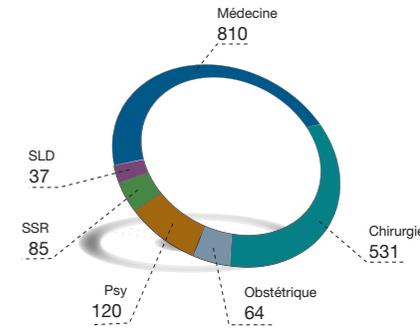
Oncologie médicale, radiothérapie, hématologie clinique.

* Oncologie, Radiothérapie, Soins Palliatifs, Hématologie

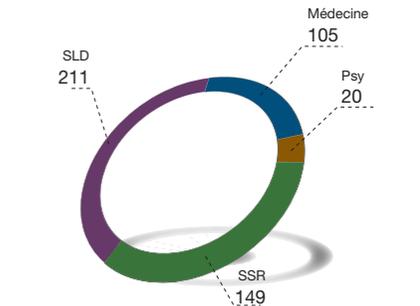
Pôle 11 - Pôle Gériatrique Paris Val de Marne

Pr Joël BELMIN
Gériatrie polyvalente, gériatrie à orientation onco-hématologique, cardiovasculaire, neuro-psycho-gériatrique et orthopédique, soins palliatifs, soins de longue durée, consultations et hôpitaux de jour à visée diagnostique et thérapeutique.

La Pitié Salpêtrière 1647 lits



Charles Foix 485 lits



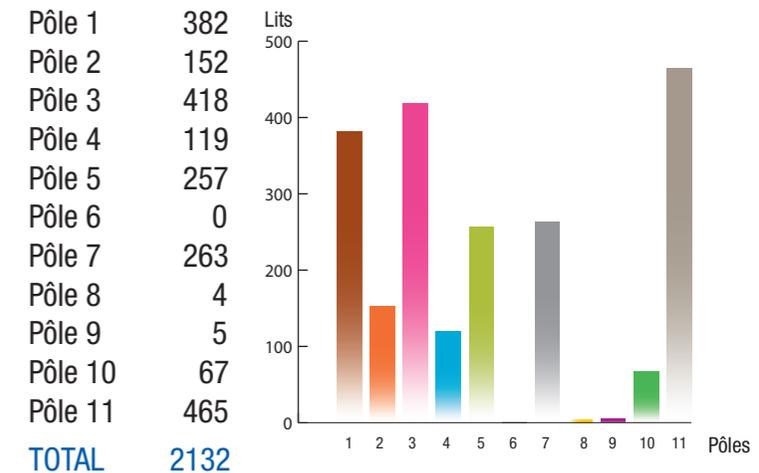
SLD : Soins Longue Durée - 248

SSR : Soins de Suite et de Réadaptation - 209

PSY : Psychiatrie - 140

MCO : Médecine Chirurgie Obstétrique - 1510

Nombre de lits par pôle



Les modes d'hospitalisation 3

Nombre de séjours MCO Hospitalisation Complète

	2011	2012	en %
PSL	64 356	64 693	+ 0,5
CFX	2 898	3 494	+ 20,6
TOTAL	67 254	68 187	+ 1,4

Séjours MCO par pôle Hospitalisation Complète

	2012	DMS	TO en %
Chirurgie	21 987	5	83,5
PRAGUES	13 505	3,4	96
MSN	6 198	5,9	91,5
Chirurgie Neurosensorielle	6 250	4,1	82
Coeur-Métabolisme	11 946	4,6	85
3I	9 945	6,7	84,2
Imagerie	347	2	82,1
ORPHé	2 925	6,8	89,6
Pôle Gériatrique du Val de Marne	3 494	9,8	93,1

Nombre de séjours en ambulatoire

	2011	2012	en %
PSL	83 911	86 529	+ 3,1
CFX	1 080	1 184	+ 9,6
TOTAL	84 911	87 713	+ 3,2

Séjours en ambulatoire par pôle (HdJ et séances de moins de 24h)

	2012
Chirurgie	12 121
PRAGUES	2 591
MSN	18 398
Chirurgie Neurosensorielle	1 947
Coeur-Métabolisme	9 559
3I	9 968
ORPHé	31 945
Pôle Gériatrique	1 184
TOTAL	87 713

Nombre de séjours

	2011	2012	en %
PSL chirurgie	23 228	23 838	+ 2,6%
PSL médecine	121 073	122 825	+ 1,4%
CFX médecine	3 978	4 678	+ 17,6%

Nombre de journées psychiatriques

	2011	2012	en %	DMS	TO en %
PSL	28 396	30 557	+ 7,6	28,1	85,3
CFX	6 176	6 643	+ 7,6	51,5	90,8
TOTAL	34 572	37 200	+ 7,6	30,5	86,2

Nombre de journées SSR

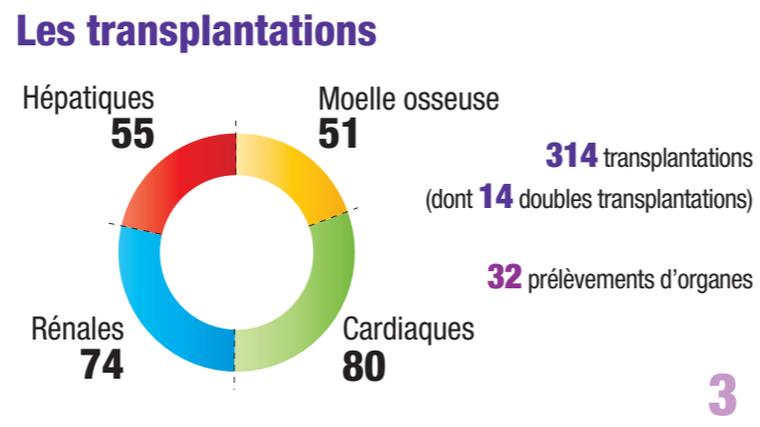
	2011	2012	en %	DMS	TO en %
PSL	23 730	21 709	- 8,5	55,2	87,4
CFX	45 327	51 704	+ 14,1	40,6	96,2
TOTAL	69 057	73 413	+ 6,3	44,1	93,4

Nombre de journées SLD

	2011	2012	en %	TO en %
PSL	13 578	13 365	- 1,6	98,7
CFX	90 799	76 129	- 16,2	98,6
TOTAL	104 377	89 494	- 14,3	98,6

Les consultations externes

	2011	2012	en %
PSL	630 498	657 047	+ 4,21
CFX	3 038	3 911	+ 28,74
TOTAL	633 536	660 958	+ 4,33



Les urgences de La Pitié-Salpêtrière

Passages		Patients Admis		UHCD*	
2011	2012	2011	2012	2011	2012
83 002	85 993	6 083	10 063	20 lits	20 lits

* Unité d'Hospitalisation de Courte Durée

Les activités des plateaux techniques

Plateaux techniques

EN ACTES	PSL		CFX	
	2011	2012	2011	2012
Imagerie	274 235	333 986	8 417	12 481
Soins dentaires	383 041	377 686	22 357	31 681
Laboratoires	6 228 317	6 255 833	237 943	130 657
Chirurgie	44 931	45 463	141	117
EN SÉANCES				
Dialyses	7 862	7 038	-	-
Chimiothérapie	19 640	16 714	392	482
Radiothérapie	17 026	16 136	-	-

Total plateaux techniques

EN ACTES	2011	2012
Imagerie	282 652	346 467
Soins dentaires	405 398	409 367
Laboratoires	6 466 260	6 386 490
Chirurgie	45 072	45 580
EN SÉANCES		
Dialyses	7 862	7 038
Chimiothérapie	20 032	17 196
Radiothérapie	17 026	16 136

Examens de laboratoire

EN ACTES	2011	2012
PSL		
B	5 177 639	5 034 670
BHN	813 954	946 243
P	4 227	7
PHN	232 496	274 913
CFX		
B	236 071	128 091
BHN	1 872	2 566
TOTAL B+P	5 417 937	5 162 768
TOTAL BHN+PHN	1 048 322	1 223 722
GLOBAL	6 466 259	6 386 490

Les ressources au service des patients

Les moyens financiers (en euros)

	PSL	CFX	TOTAL
DÉPENSES D'EXPLOITATION			
Charges relatives au personnel	390 789 635	42 346 578	433 136 213
<i>dont personnel médical</i>	<i>93 506 354</i>	<i>6 213 599</i>	<i>99 719 953</i>
<i>dont personnel non-médical</i>	<i>297 283 281</i>	<i>36 132 979</i>	<i>333 416 260</i>
Charges à caractère médical	166 477 859	6 333 901	22 981 686
Charges à caractère hôtelier et général	81 952 572	13 603 116	95 555 688
Amortissement, provisions, autres charges	59 592 686	4 984 990	64 577 676
TOTAL des dépenses	698 812 752	67 268 585	766 081 337
RECETTES			
Produits de l'assurance maladie	581 696 089	43 854 206	625 550 295
Produits de l'activité hospitalière (mutuelles, particuliers)			
dont hébergement	67 432 843	3 487 327	70 920 170
Recettes subsidiaires	62 391 404	8 318 600	70 710 004
TOTAL des recettes	711 520 336	55 660 133	767 180 469
Solde	12 707 584	-11 608 452	1 099 132
CRÉDITS D'INVESTISSEMENT (en millions d'euros)			
Travaux déconcentrés	17,07	5,47	22,54
Equipements	2,5	0,4	2,9
Informatique, bureautique	0,290	0,050	0,340

